



Le direttive 917 e 918, il Water Safety Plan,  
le direttive dell'UE sono acceleratori  
che spingono il settore idrico verso  
un unico obiettivo: **investire**

# RIPROGRAMMARE i PIANI di INVESTIMENTO INDUSTRIALI nel S.I.I.

Alla luce delle NUOVE DIRETTIVE

MILANO

26 e 27 Giugno 2018

Valutazioni Economico - Finanziarie

**ISCRIVITI ORA!**

Tel. 02.83847627  
info@utilitenergy.it  
www.utilitenergy.it

**SAVE 200€**

per iscrizioni pervenute  
e pagate entro  
il 20 aprile 2018

Una community di

**iKN** ITALY  
YOUR KNOWLEDGE NETWORK

Seguici su:



# STRATEGIE, METODOLOGIE e CRITERI per RIPROGRAMMARE i PIANI di INVESTIMENTO INDUSTRIALI nel S.I.I.

Il corso, strutturato in due giornate, si focalizza su:

## 1° giornata:

- Valutazioni e criteri alla base di un piano di investimento industriale
- Gli impatti delle normative del settore Utility e come è possibile farvi fronte

## 2° giornata:

- Analisi e struttura economico-finanziaria di un progetto
- Metodi di valutazione analitici e modelli di elaborazione di un piano d'investimento

### CASE STUDY - ESERCITAZIONI

Dalla teoria alla pratica:  
pratico di impostazione e finalizzazione del piano industriale di un gestore del S.I.I.

### CASO DI STUDIO

Dalla teoria alla pratica: caso pratico di pianificazione e finalizzazione di un investimento nel settore idrico

## PERCHÈ PARTECIPARE

Le Delibere 917 e 918 dell'ARERA, il Water Safety Plan, le direttive dell'UE sono tutti input, o in alcuni casi delle imposizioni, che indirizzano il settore idrico verso un unico ed evidente fine: **investire** per migliorare l'efficienza del sistema idrico integrato.

### *Quali sono quindi gli investimenti prioritari?*

Per rispondere a questa domanda, partecipi al corso per:

- Valutare le strategie per **riprogrammare la pianificazione** degli investimenti industriali al fine di essere adempienti alle direttive

- Comprendere come individuare le **priorità d'intervento**
- Conoscere quali sono le **specificità del linguaggio** e dei **Modelli Finanziari**
- Capire le logiche della **Cash Flow Analysis** e della gestione ottimale dei flussi di cassa
- Calarsi nella pratica attraverso il supporto di **Casi di Studio**

## A CHI È RIVOLTO

### 1° GIORNATA

- Pianificazione e Controllo
- Direzione operativa e investimenti
- Investment Manager
- Responsabile Tariffe & Regolazione

### 2° GIORNATA

- Project Manager
- Direzione tecnica
- Responsabile servizio idrico integrato
- Direzione Lavori

## DICONO DEL CORSO

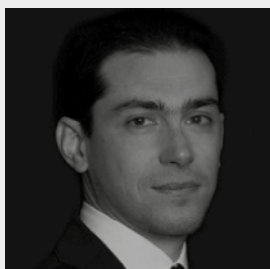
*"Interessante e utile"*

Direttore Presidio Risorse e Servizi, Acqua

# Docenti del corso



## Roberto Camporesi



## Gilberto Grana

Il Dott. Ing. Grana ha conseguito la Laurea specialistica in Ingegneria gestionale e la Laurea specialistica in Economia e presso Alma Mater Studiorum - Università di Bologna. Presso la stessa, ha tenuto lezioni in materia di Rating creditizio e valutazione di complessi aziendali. Ha collaborato presso lo Studio La Croce in Bologna, in materia di diritto fallimentare, procedure concorsuali ed accordi giudiziali e stragiudiziali in materia di *restructuring* del debito. Collabora attualmente con lo studio BMP con sede in Rimini e Bologna sulle seguenti aree di competenza:

- Contabilità, bilancio e fiscalità d'impresa;
- *Merger & Acquisition*: operazioni straordinarie e valutazioni di aziende;
- *Restructuring*: consulenza in procedure d'insolvenza, accordi e piani di ristrutturazione del debito.



## Alberto Bernardini

Si laurea nel 2006 in Ingegneria Gestionale presso l'Università di Padova, indirizzo energia. L'Ing. Bernardini ha maturato oltre 20 anni di esperienza manageriale e consulenziale nel campo dei Servizi Pubblici Locali. Laureato in Ingegneria idraulica, oltre a diverse attività di progettazione e/o direzione lavori, ha ricoperto - con mansioni dirigenziali - ruoli direzionali di organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica presso l'Acquedotto Pugliese, Enel.Hydro e CAP Milano. Dal 2007 svolge attività di consulenza nel settore delle utility (in primis servizi idrici ed energie rinnovabili), con particolare attenzione agli aspetti di tipo industriale, organizzativo, contrattuale ed economico-finanziario, supportando istituti finanziari, fondi di investimento, società e istituzioni.

# Programma formativo

## AGENDA

Registrazione	8.45 h
Inizio dei lavori	9.00 h
Coffee Break	11.30 h
Lunch break	13.00 h
Ripresa	14.00 h
Chiusura lavori	17.30 h

## PRIMA GIORNATA

### STRATEGIE PER ORIENTARE E RIPIANIFICARE EFFICACEMENTE GLI INVESTIMENTI

#### BREVE DISAMINA DELLE IMPLICAZIONI DELLE DELIBERE 917/2017 E 918/2017 (circa 40 min)

- Regole e metodologie per essere conformi ai requisiti, agli standard specifici ed agli standard generali richiesti dalla normativa ARERA
- Principali criteri e regole di rappresentazione degli investimenti ai fini della predisposizione del piano tariffario

#### STRUMENTI PER LA PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI INDUSTRIALI

##### Inquadramento strategico

- Come orientare gli investimenti per:
  - Essere adempienti alle disposizioni delle normative vigenti
  - Definire priorità di intervento e target da conseguire
  - Predisporre un piano d'azione efficiente
  - Valutare gli impatti organizzativi della nuova regolazione
- Come valorizzare gli obiettivi di adeguamento, risanamento, razionalizzazione e/o costruzione degli asset per:
  - Aggiornare lo stato di consistenza e valutare la funzionalità delle strutture
  - Stimare gli investimenti su

- risanamento, sostituzione, manutenzione straordinaria, nuove installazioni
- Come definire Regole e Strategie per la predisposizione di un piano d'investimento
  - Metodi di valutazione e di individuazione delle possibili alternative
  - Definizione di obiettivi e strategie d'intervento di breve e medio-lungo termine
  - Indennizzi, premi e penalità sottesi alla classificazione RQTI

##### Aspetti tariffari ed economico-finanziari

- Breve inquadramento delle disposizioni normative dell'Autorità
- Regole per la predisposizione del Piano Tariffario e del Piano economico-finanziario
- Valutazione corretta dei ritorni e della redditività
- La gestione ottimale dei flussi di cassa
- La gestione della copertura di rischi

##### Gli indicatori di performance

- Driver economici
- Driver tecnici
- Driver gestionali

## CASO DI STUDIO

#### Dalla teoria alla pratica: Caso pratico di impostazione e finalizzazione del piano industriale di un gestore del S.I.I.

- Predisposizione del Piano Industriale di una società del settore idrico
- Redazione di Due Diligence del Piano Industriale, con l'obiettivo della strutturazione di idoneo finanziamento del piano investimenti da realizzare
- Costruzione degli strumenti (PEF, term sheet, contratto, ecc.) per la finalizzazione del finanziamento (closing) attraverso procedure competitive tra istituti finanziari
- Monitoraggio del finanziamento (analisi degli investimenti realizzati vs programmati, aggiornamento del PEF, certificazioni varie, ecc.) a valle del closing.

## SECONDA GIORNATA

### METODOLOGIE E MODELLI PER CONDURRE VALUTAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE A SUPPORTO DELLA PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

#### Elementi di Economia

- Regole base per la creazione di un modello di pianificazione
- Flessibilità, modularità e standardizzazione
- La struttura del Conto Economico d'EBITDA e Valore aggiunto
- La struttura dello Stato Patrimoniale a liquidità ed esigibilità decrescenti
- La struttura dello Stato Patrimoniale ad Indebitamento Finanziario Netto
- Analisi dell'equilibrio della struttura del fonte-impieghi
- Definizione delle variabili e degli effetti fiscali sul Conto Economico previsionale
- L'analisi del Break Even Point
- Il CAGR
- Analisi costi-benefici
- Il Profit&Loss
- L'analisi dei KPI del progetto di investimento

#### Elementi di Finanza

- Gestione ottimale dei flussi di cassa
- Il Balance Sheet
- Il rapporto Debt/Equity nella valutazione di un progetto
- La definizione dei tassi di sconto
  - Rendimento dell'equity
  - Rendimento del debito
  - Costo medio ponderato del capitale (WACC)
- Il VAN, TIR e Pay Back Period attualizzato
- Analisi differenziale di un progetto d'investimento

## CASO DI STUDIO

Dalla teoria alla pratica: caso pratico di pianificazione e finalizzazione di un investimento nel settore idrico

# Chi siamo

**UtilitEnergy** è la Community di **IKN Italy - Institute of Knowledge & Networking** che offre l'opportunità di stare al passo e di prendere parte attiva al profondo processo di trasformazione del **Settore Energy & Utilities**.



UtilitEnergy è il luogo fisico e virtuale dove – confrontarsi sulle nuove esigenze che impongono un forte ripensamento dei ruoli e dei processi – valutare nuove idee e soluzioni da portare in azienda – essere propositivo e farsi promotore del cambiamento – essere informato su tutti gli aggiornamenti normativi e i loro impatti operativi – incontrare nuovi potenziali partner per sviluppare in modo innovativo il business – fare un benchmark con altri settori sui progetti cardine dell'evoluzione in atto.



UtilitEnergy è promotore di Focus Group, Advisory Board, Tavoli interattivi e Survey dei quali può diventare protagonista per condividere esperienze aziendali e orientamenti del mercato e consolidare una fitta rete di interazioni, conoscenze e relazioni. Utilizzando canali tradizionali, digital e social, è così in grado di fornire *contenuti esclusivi e ad alto valore aggiunto* non solo attraverso *conferenze, corsi di formazione tecnico-specialistica e long training programs*, ma anche mettendo a disposizione *articoli, interviste e video* sui temi di maggiore interesse e dibattito per il Settore.

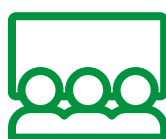


UtilitEnergy copre tutte le aree più significative del settore Energy & Utilities: Energy Management, Distribuzione, Idrico, Trader, Commerciale/Marketing e Amministrativo. L'obiettivo è quello di supportare le competenze specifiche dei manager aziendali grazie al contributo di tutti i professionisti del settore, delle Autorità di riferimento e dei maggiori esperti in ogni area.



IKN sviluppa diverse community per creare luoghi fisici e virtuali, punti di incontro per condividere insights e esperienze nelle aree della Sanità, Assicurazioni, Pharma, Energy e Retail.

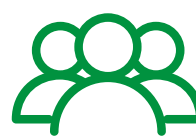
## I Numeri della Community



**30**  
Corsi



**5**  
Eventi



**+750**  
Partecipanti

# Prossimi eventi

Scopri il calendario aggiornato e completo dei nostri eventi sul sito [www.utilitenergy.it](http://www.utilitenergy.it)

Contattaci  
Concetta Chiaravalloti  
Customer Relations  
02.83847263  
[info@utilitenergy.it](mailto:info@utilitenergy.it)

Tutte le iniziative possono essere erogate in modalità personalizzata direttamente presso l'azienda cliente.

Per approfondimenti:  
[trainingsolutions@ikn](mailto:trainingsolutions@ikn)  
[www.ikn.it/incompany](http://www.ikn.it/incompany)

## Aquality 2018

Milano, 12 Aprile 2018

## Managing Projects

CORSO  
Milano, 25, 26 e 27 Settembre 2018

## Fundamentals of Business Analysis

CORSO  
Milano, 25 e 26 Settembre 2018

## Come Costruire il PMO

CORSO  
Milano, 9 e 10 Ottobre 2018

# Scheda di iscrizione

Si desidero partecipare a  
**RIPROGRAMMARE I PIANI DI INVESTIMENTO  
INDUSTRIALI NEL S.I.I.**  
Milano, 26 e 27 Giugno 2018

- Per entrambe le giornate **1.499€ +IVA per partecipante**  
 1ª giornata - 26 Giugno **899€ +IVA per partecipante**  
 2ª giornata - 27 Giugno **899€ +IVA per partecipante**

**SAVE 200€**  
per iscrizioni pervenute  
e pagate entro  
il 20 aprile 2018

**SAVE 100€**  
per iscrizioni pervenute  
e pagate entro  
il 22 maggio 2018

Cod P 6509

## DATI DEL PARTECIPANTE:

Nome \_\_\_\_\_ Cognome \_\_\_\_\_

Funzione \_\_\_\_\_

Email \_\_\_\_\_ Cell. \_\_\_\_\_

Ragione Sociale \_\_\_\_\_

Indirizzo di fatturazione \_\_\_\_\_

Cap \_\_\_\_\_ Città \_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_

Partita IVA \_\_\_\_\_ Tel \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Consenso alla Partecipazione dato da: \_\_\_\_\_

Training Manager \_\_\_\_\_

Il Servizio Clienti Vi contatterà per completare l'iscrizione e per definire le modalità di pagamento

**LUOGO E SEDE:**  
MILANO, SEDE DA DEFINIRE

## INFORMAZIONI GENERALI

La quota d'iscrizione comprende la documentazione didattica, i pranzi e i coffee break ove segnalati nel programma. Per circostanze imprevedibili, l'Institute of Knowledge & Networking srl. si riserva il diritto di modificare il programma, i relatori, le modalità didattiche e/o la sede del corso. IKN si riserva altresì il diritto di cancellare l'evento nel caso di non raggiungimento del numero minimo di partecipanti, comunicando l'avvenuta cancellazione alla persona segnalata come "contatto per l'iscrizione" via email o via fax entro 5 giorni lavorativi dalla data di inizio dell'evento. In questo caso la responsabilità di IKN si intende limitata al solo rimborso delle quote di iscrizione pervenute.

## MODALITÀ DI DISDETTA

L'eventuale disdetta di partecipazione (o richiesta di trasferimento) all'evento dovrà essere comunicata in forma scritta all'Institute of Knowledge & Networking srl. entro e non oltre il 6° giorno lavorativo (compreso il sabato) precedente la data d'inizio dell'evento. Trascorso tale termine, sarà inevitabile l'addebito dell'intera quota d'iscrizione. Saremo comunque lieti di accettare un Suo collega in sostituzione purché il nominativo venga comunicato almeno un giorno prima della data dell'evento. Il Servizio Clienti Vi contatterà per completare l'iscrizione e per definire le modalità di pagamento

## TUTELA DATI PERSONALI INFORMATIVA

Si informa il Partecipante ai sensi del D.Lgs. 196/03: (1) che i propri dati personali riportati sulla scheda di iscrizione ("Dati") saranno trattati in forma automatizzata dall'Institute of Knowledge & Networking srl. (IKN) per l'adempimento di ogni onere relativo alla Sua partecipazione alla conferenza, per finalità statistiche e per l'invio di materiale promozionale di IKN. I dati raccolti potranno essere comunicati ai partner di IKN, nell'ambito delle loro attività di comunicazione promozionale; (2) il conferimento dei Dati è facoltativo: in mancanza, tuttavia, non sarà possibile dar corso al servizio. In relazione ai Dati, il Partecipante ha diritto di opporsi al trattamento sopra previsto.

TITOLARE E RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO è l'Institute of Knowledge & Networking srl. unipersonale, Via Morigi, 13, Milano nei cui confronti il Partecipante potrà esercitare i diritti di cui al D.Lgs. 196/03 (accesso, correzione, cancellazione, opposizione al trattamento, indicazione delle finalità del trattamento). Potrà trovare ulteriori informazioni su modalità e finalità del trattamento sul sito: [www.utilitenergy.it](http://www.utilitenergy.it)

La comunicazione potrà pervenire via: e-mail [variazioni@ikn.it](mailto:variazioni@ikn.it) - fax 02.83.847.262 - tel. 02.03.847.634

## 3 modi per iscriversi

- Tel: 02 83847.627
- [info@utilitenergy.it](mailto:info@utilitenergy.it)
- [www.utilitenergy.it](http://www.utilitenergy.it)

## SPECIALE ISCRIZIONI MULTIPLE

2° Iscritto 3° Iscritto 4° Iscritto

**SAVE 10% SAVE 15% SAVE 20%**

È necessario l'invio di una scheda per ciascun partecipante. Offerta non cumulabile con altre promozioni in corso. Per informazioni: [info@utilitenergy.it](mailto:info@utilitenergy.it) 02.83847.627

## FORMAZIONE FINANZIATA

Sistema di Gestione Certificato a fronte della norma UNI EN ISO 9001:2008 certificato n.1111

IKN in qualità di organismo di formazione in possesso della Certificazione Qualità UNI EN ISO 9001:2008, è ente abilitato alla presentazione di piani formativi a Enti Istituzionali e Fondi Interprofessionali per le richieste di finanziamento e quindi in grado di aiutare le Aziende nella gestione completa dell'iter burocratico: dalla presentazione della domanda alla rendicontazione.

Seguici su

